

# Konkurranseskraft: – Hvordan få til varige endringer

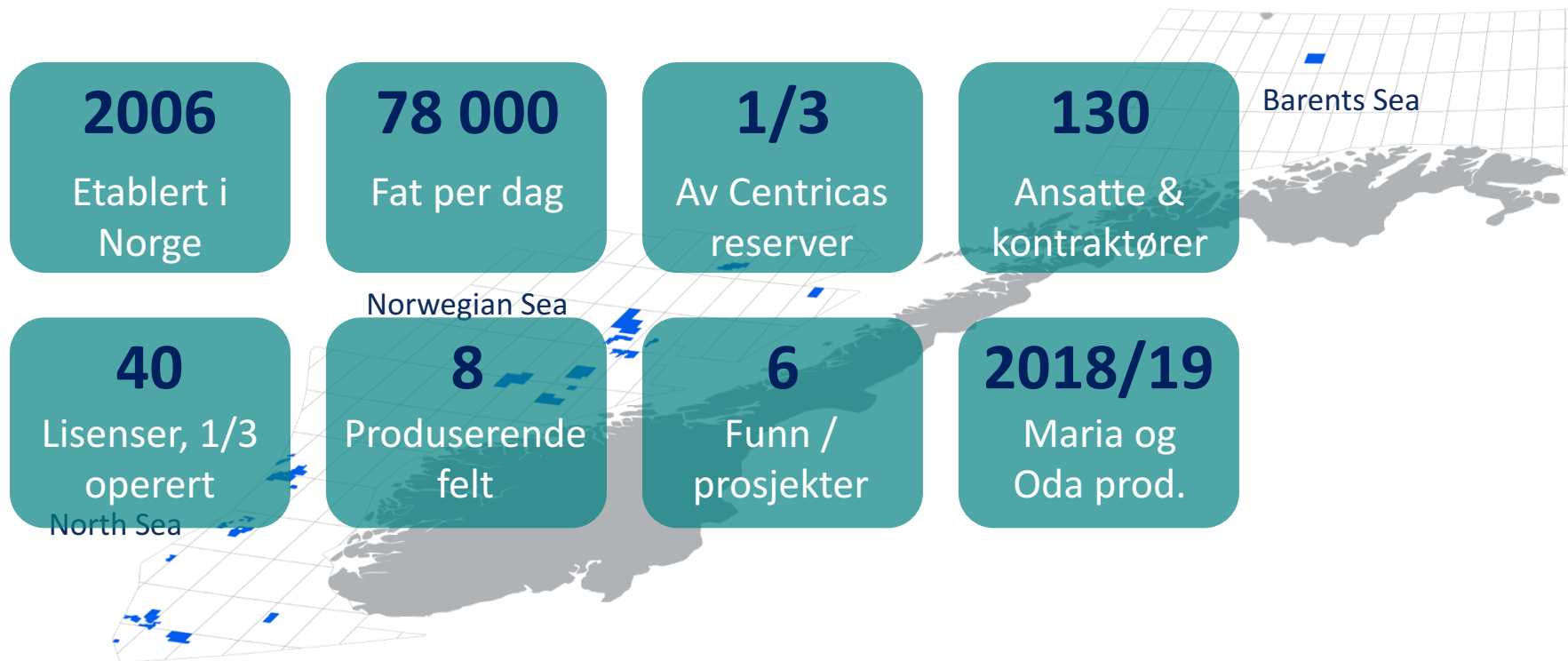
Offshore Strategikonferansen

6. februar 2017

Dag Omre, administrerende direktør

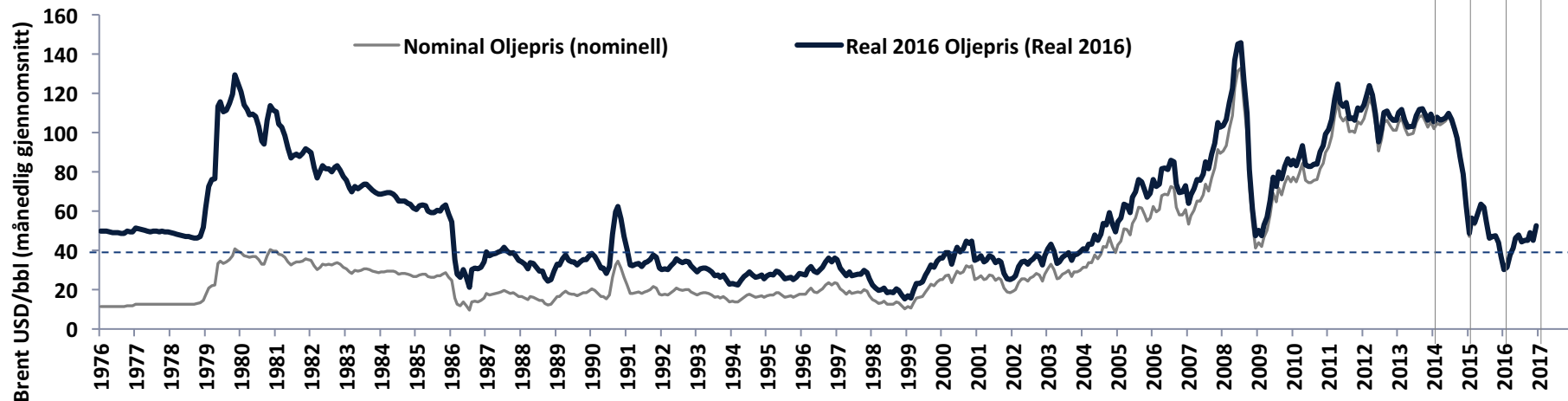
Centrica Norge

# Kort om Centrica i Norge



# En industri kjennetegnet av sterke sykluser

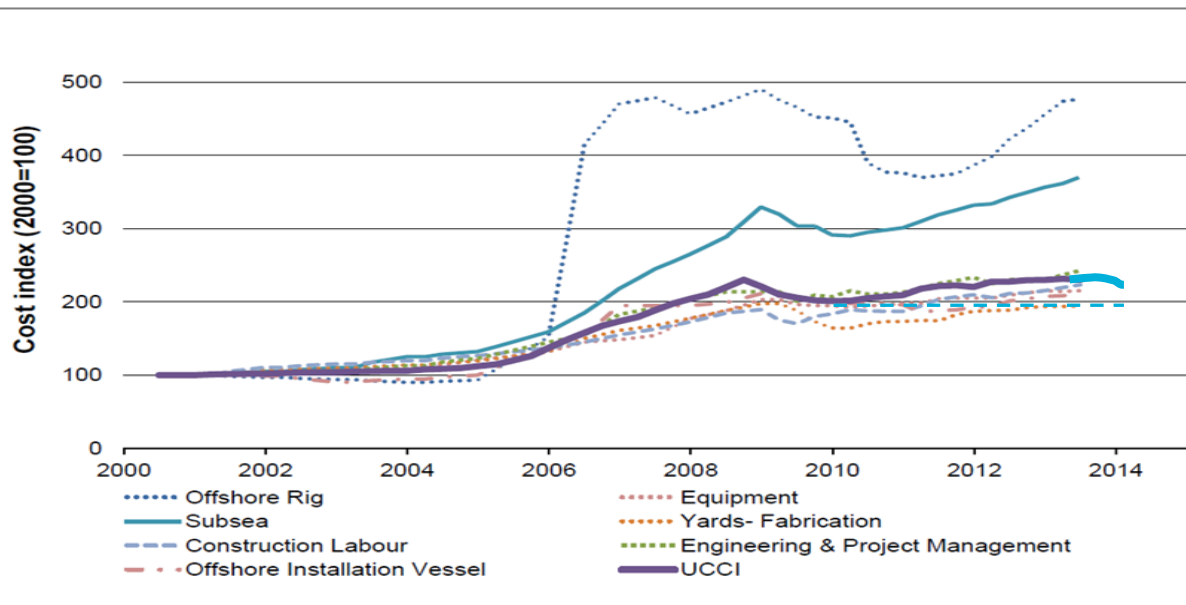
## Gjennomsnittlig oljepris 1976–2016 (Nominell & Real 2016)



### Reaksjoner perioden 2014–2017

- 1 Benektelse (2014)
- 2 Forberedelse (2015)
- 3 Endring (2016)
- 4 Veien videre (2017)

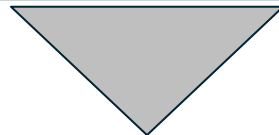
# Kostnader økte i stort omfang fram til 2014



Rigg-index (ca.):  
• 2000–2014: 480%

Subsea-index (ca.):  
• 2000–2014: 375%

UCCI-index (ca.):  
• 2000–2014: 225%



**Kostnadsreduksjoner på Norsk sokkel 2014–2016: 30%–50%**

- Høy og varig kostnadsøkning i perioden 2004–2014
- Kostnader kraftig redusert i nåværende lavprissyklus

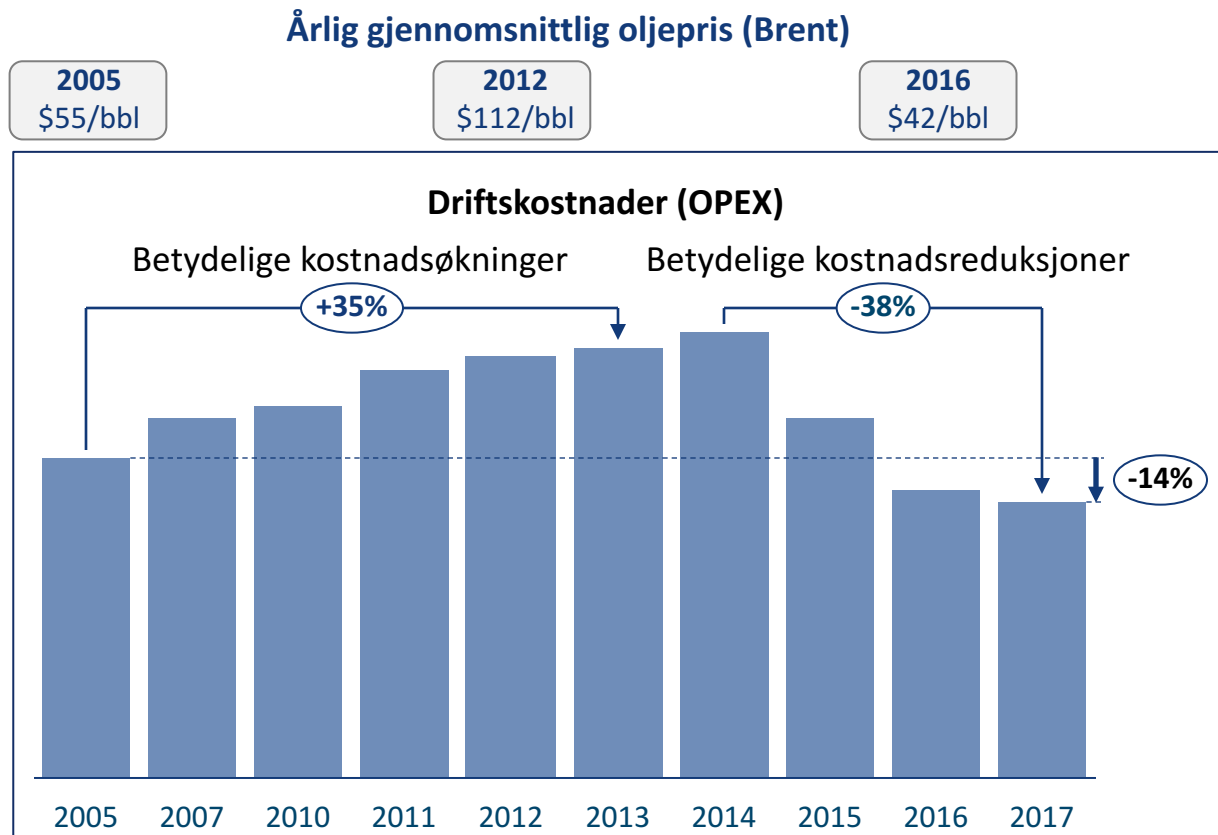
# Imponerende evne til å være konkurransedyktig

- Leverandørmarkeder
  - Prisreduksjoner – særlig på kapitalintensive tjenester
- Tekniske løsninger
  - Samarbeid med leverandører
  - Mer kostnadseffektive prosesser og konsepter
- Andre kostnadsreduksjoner
  - Reorganiseringer

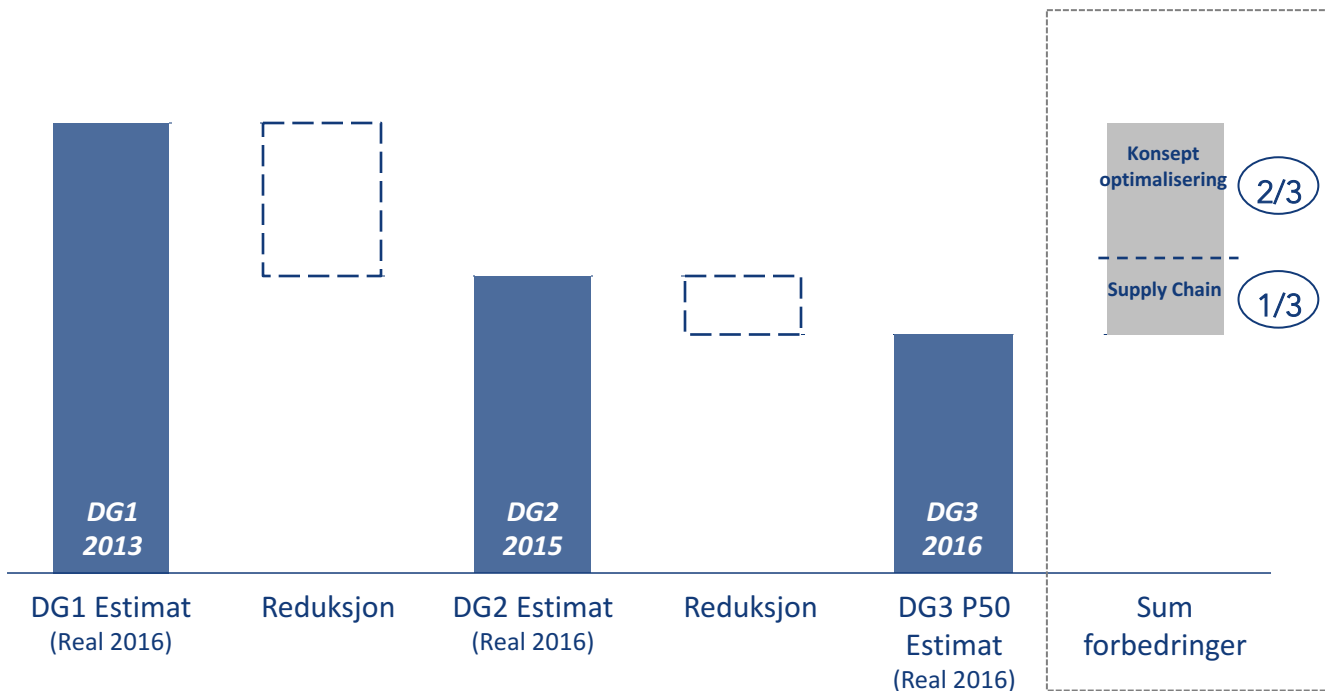
	Investeringer	Driftskostnader
<b>Endring i aktivitetsnivå</b>	<b>Eks</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Færre nye utbygginger</li><li>• Færre nye brønner</li></ul>	<b>Eks</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Optimalisering av drifts-scope</li></ul>
<b>Effektivisering</b>	<b>Eks</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Endring av konsept</li><li>• Gjenbruk av eksisterende infrastruktur</li></ul>	<b>Eks</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Reorganisering</li><li>• Reduksjon av indirekte kostnader / overhead</li></ul>

# Eksempel fra et felt på norsk sokkel

- Kraftig økning i oljepris i perioden 2005–2014 resulterte i betydelige kostnadsøkninger
- Trenden reversert siste tre år som følge av oljeprisfallet
- Eksemplet viser lavere kostnadsnivå enn i 2005



# Betydelige kostnadsreduksjoner for Oda

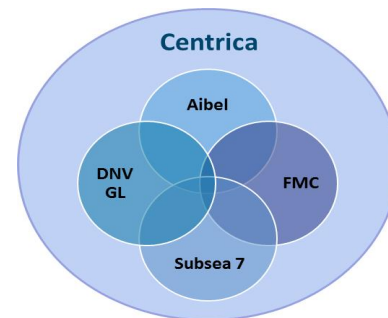


## Kostnadsreduksjoner:

- 20% fra DG2 til DG3
- 47% fra DG1 til DG3

## Effekt fra SPA:

- 45 % kostnadsreduksjon av totalt SPA scope
- SPA ~25% av totalt scope



Oda DG3 Capex i NOK er redusert med 53% fra DG1-estimatet

# Klarer vi oppnå varige kostnadsreduksjoner?

1. Oljeindustrien er grunnleggende syklisk
  - Kapitalintensiv
  - Lang ledetid for både utbyggingsprosjekter og økt produksjonskapasitet
2. Kapasiteten bygges kraftig ned i nedgangstider
  - Er dagens kapasitetsnivå bærekraftig når neste oppgang kommer?
3. Hvilke grep tar vi i dag som har potensial for fremtiden?
  - Partnerskapsmodeller med våre leverandører
  - Standardisering og gjenbruk av eksisterende infrastruktur for våre utbygninger
  - Kostnadsfilosofi og kultur



**Takk for oppmerksomheten!**

***centrica***