

Konkurranseskraft: – Hvordan få til varige endringer

Offshore Strategikonferansen

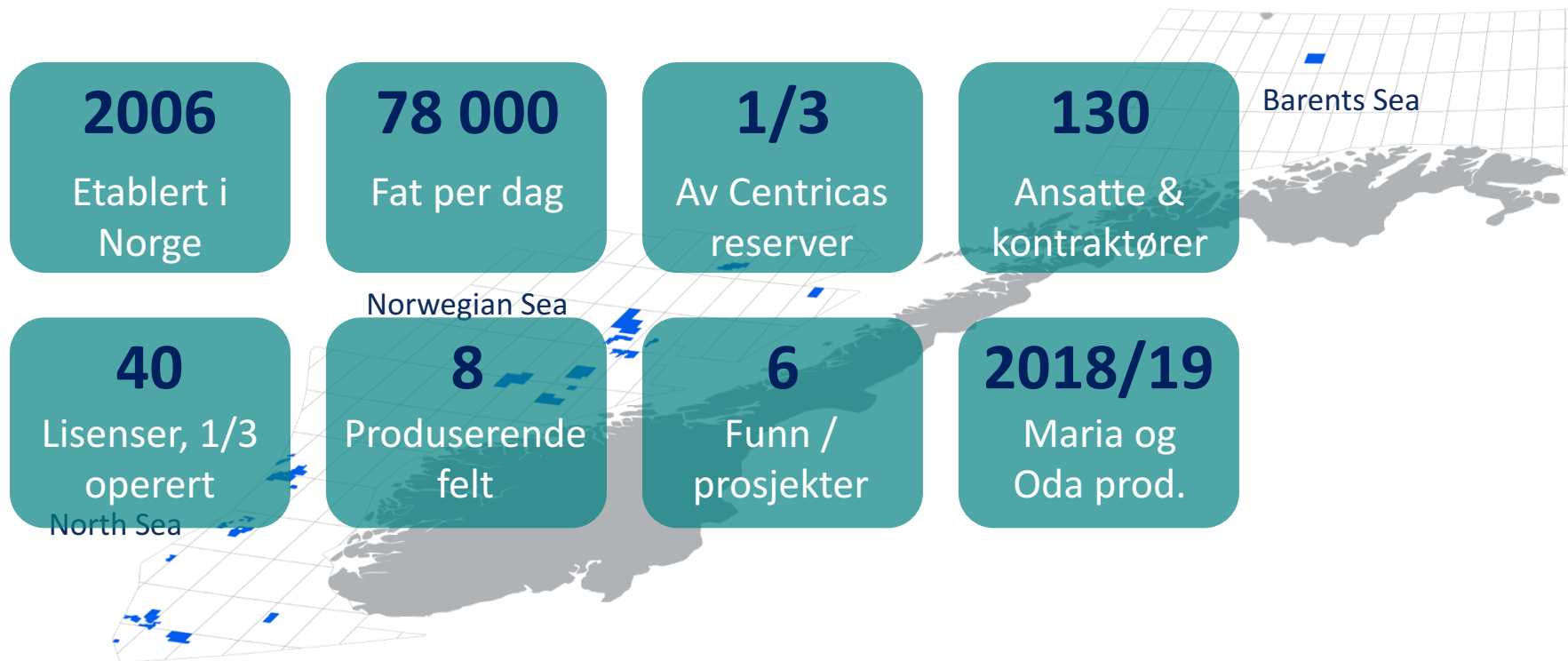
6. februar 2017

Dag Omre, administrerende direktør

Centrica Norge

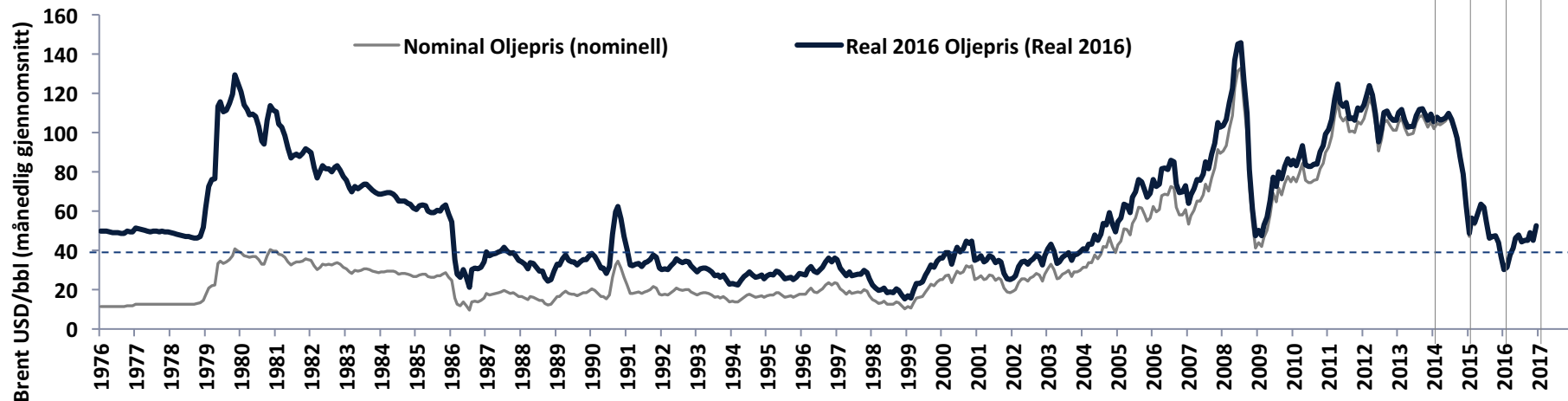
Kort om Centrica i Norge

centrica



En industri kjennetegnet av sterke sykluser

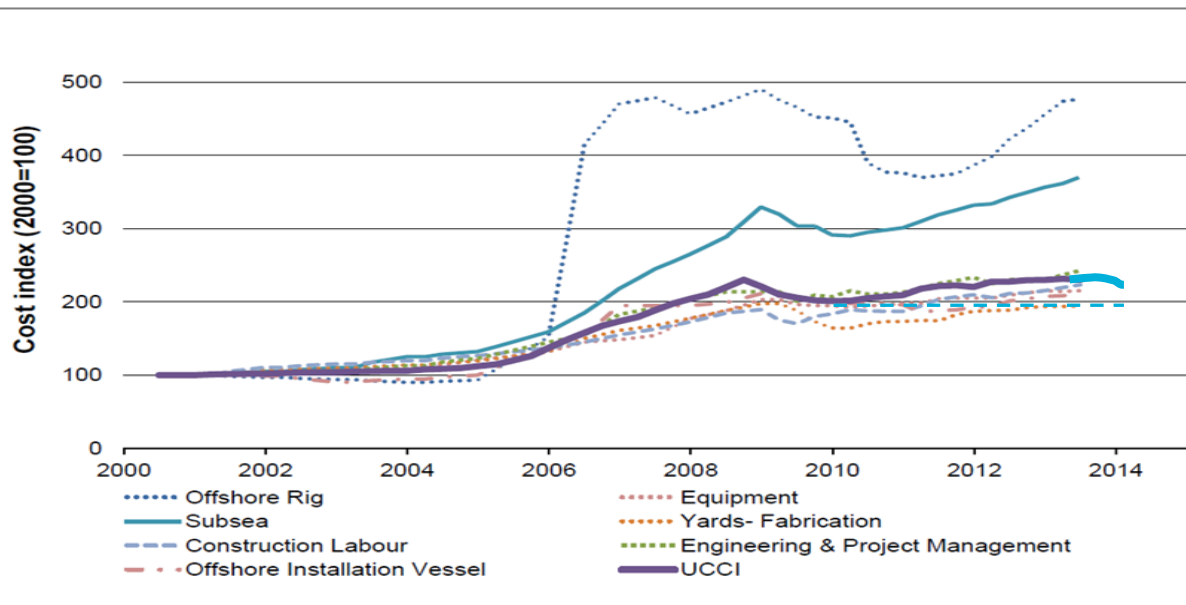
Gjennomsnittlig oljepris 1976–2016 (Nominell & Real 2016)



Reaksjoner perioden 2014–2017

- 1 Benektelse (2014)
- 2 Forberedelse (2015)
- 3 Endring (2016)
- 4 Veien videre (2017)

Kostnader økte i stort omfang fram til 2014



Rigg-index (ca.):

- 2000–2014: 480%

Subsea-index (ca.):

- 2000–2014: 375%

UCCI-index (ca.):

- 2000–2014: 225%

Kostnadsreduksjoner på Norsk sokkel 2014–2016: 30%–50%

- Høy og varig kostnadsøkning i perioden 2004–2014
- Kostnader kraftig redusert i nåværende lavprissyklus

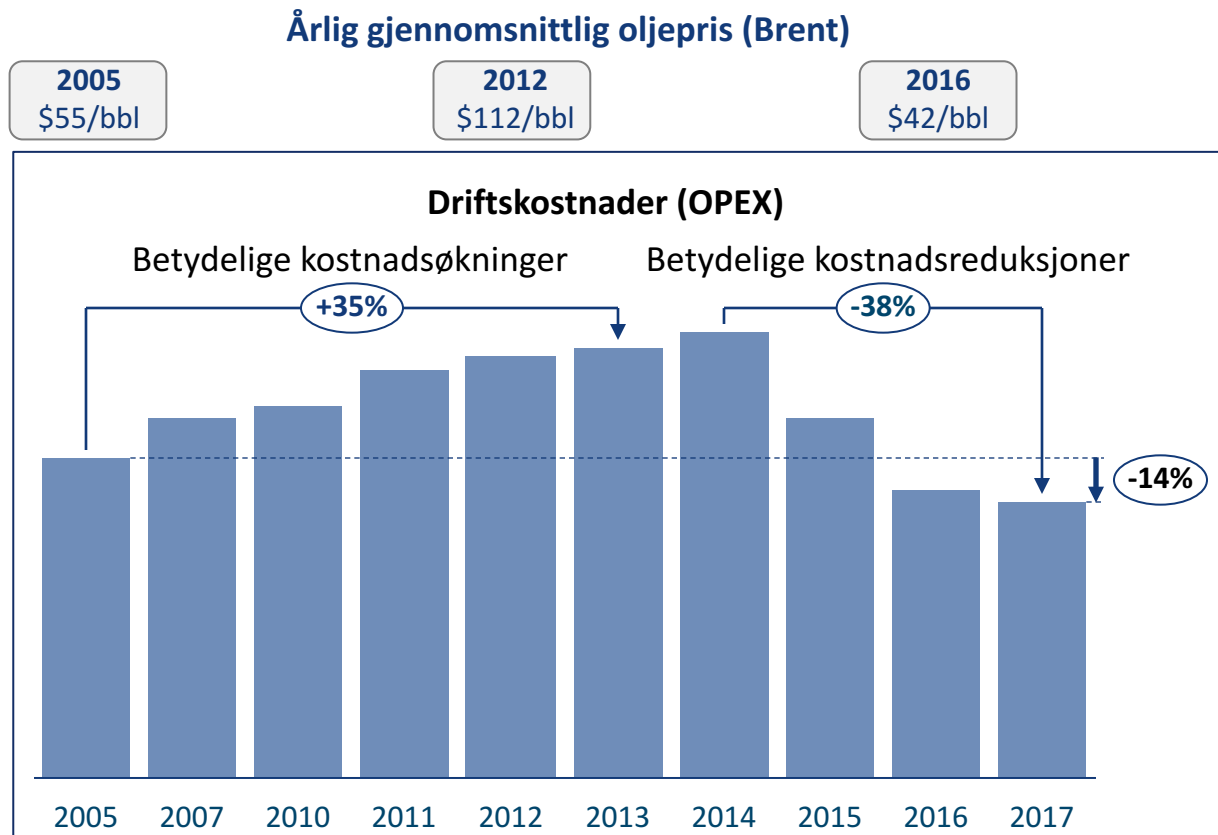
Imponerende evne til å være konkurransedyktig

- Leverandørmarkeder
 - Prisreduksjoner – særlig på kapitalintensive tjenester
- Tekniske løsninger
 - Samarbeid med leverandører
 - Mer kostnadseffektive prosesser og konsepter
- Andre kostnadsreduksjoner
 - Reorganiseringer

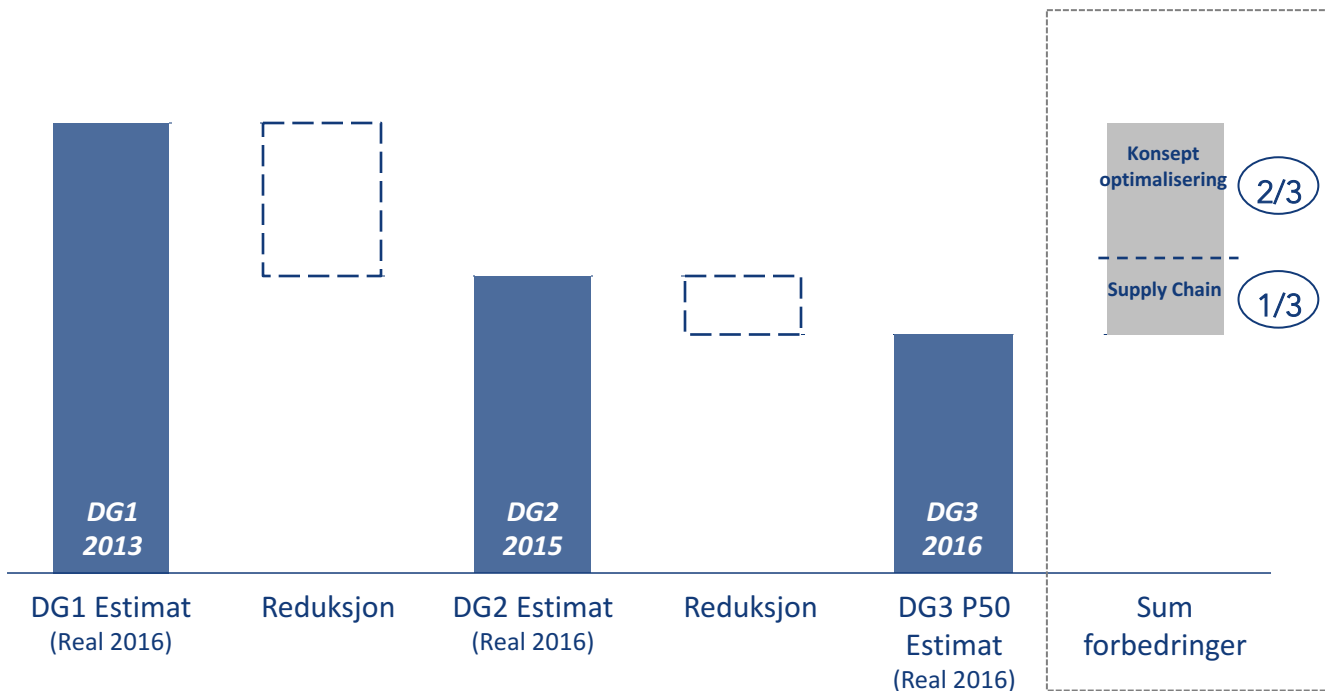
	Investeringer	Driftskostnader
Endring i aktivitetsnivå	Eks <ul style="list-style-type: none">• Færre nye utbygginger• Færre nye brønner	Eks <ul style="list-style-type: none">• Optimalisering av drifts-scope
Effektivisering	Eks <ul style="list-style-type: none">• Endring av konsept• Gjenbruk av eksisterende infrastruktur	Eks <ul style="list-style-type: none">• Reorganisering• Reduksjon av indirekte kostnader / overhead

Eksempel fra et felt på norsk sokkel

- Kraftig økning i oljepris i perioden 2005–2014 resulterte i betydelige kostnadsøkninger
- Trenden reversert siste tre år som følge av oljeprisfallet
- Eksemplet viser lavere kostnadsnivå enn i 2005



Betydelige kostnadsreduksjoner for Oda

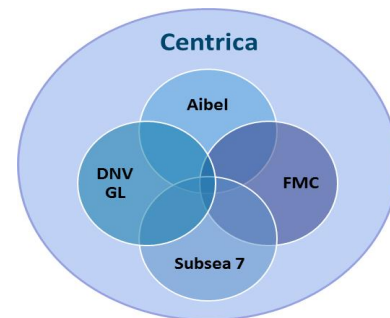


Kostnadsreduksjoner:

- 20% fra DG2 til DG3
- 47% fra DG1 til DG3

Effekt fra SPA:

- 45 % kostnadsreduksjon av totalt SPA scope
- SPA ~25% av totalt scope



Oda DG3 Capex i NOK er redusert med 53% fra DG1-estimatet

Klarer vi oppnå varige kostnadsreduksjoner?

1. Oljeindustrien er grunnleggende syklisk
 - Kapitalintensiv
 - Lang ledetid for både utbyggingsprosjekter og økt produksjonskapasitet
2. Kapasiteten bygges kraftig ned i nedgangstider
 - Er dagens kapasitetsnivå bærekraftig når neste oppgang kommer?
3. Hvilke grep tar vi i dag som har potensial for fremtiden?
 - Partnerskapsmodeller med våre leverandører
 - Standardisering og gjenbruk av eksisterende infrastruktur for våre utbygninger
 - Kostnadsfilosofi og kultur

Takk for oppmerksomheten!

centrica